

PLAN DE COURS

FORMATION :

Les clés de la gestion de projet : de la théorie à la pratique



LES EXPERTS EN DÉVELOPPEMENT

LE GROUPE MP-PLUS OFFRE DES FORMATIONS PERSONNALISÉES EN ENTREPRISE DEPUIS PLUS DE 25 ANS. PLUS 3500 PARTICIPANTS SUIVENT NOS FORMATIONS ANNUELLEMENT.

NOS FORMATIONS SONT PRISÉES, CAR ELLES SONT FORMATÉES & PERSONNALISÉES POUR CHACUNE DES ENTREPRISES AVEC QUI NOUS COLLABORONS.

À PROPOS DU GROUPE MP-PLUS

Le Groupe MP-Plus est un chef de file dans le domaine de la formation et du développement des professionnels, dont la vision consiste à faire du Québec une référence mondiale en matière de leadership, d'accomplissement et de plaisir au travail. D'ailleurs, notre mission est « Contribuer à l'essor des professionnels en optimisant leur potentiel humain »

Notre marque de commerce est certes l'impact que nos formations produisent sur les résultats des organisations, et ce, à tout coup. Notre engagement total, notre expertise et nos processus très rigoureux nous permettent d'y arriver.

Depuis plus de 30 ans, Groupe MP-Plus a formé et mobilisé le personnel de grandes corporations ayant eu un impact direct sur plus de 250 000 personnes.

À titre de consultant externe, le Groupe MP-Plus a encadré le virage client entrepris par le Mouvement Desjardins et a aidé plusieurs des 100 plus grandes entreprises au Québec à connaître une croissance fulgurante.

Groupe MP-Plus doit sa réputation à la qualité exceptionnelle de ses interventions et de ses formateurs. Elle compte notamment dans son équipe des sommités comme, Sylvain Guimond, docteur en psychologie du sport et chroniqueur à RDS Christian Martineau, figure réputée dans le domaine du langage non verbal en affaires, et anciennement Mme Monique Jérôme-Forget, ex-vice-première ministre du Québec.

Chaque formation MP-Plus est un pas de plus vers la meilleure version de votre organisation.



François Trachy, Directeur du développement



Contexte

La gestion de projet est une compétence hautement demandée dans de nombreux domaines professionnels. Les projets sont partout, que vous travailliez dans les secteurs de l'ingénierie, de la construction, de la santé ou autre. De plus en plus d'organisations reconnaissent l'importance de la gestion de projet pour atteindre leurs objectifs stratégiques, ce qui signifie que les professionnels capables de gérer efficacement des projets sont de plus en plus recherchés par les organisations.

Vous avez à gérer des projets pour votre entreprise, vous y arrivez mais avec difficulté ou beaucoup d'effort et les résultats ne sont pas au rendez-vous ? Développer vos compétences en gestion de projet vous permettra d'être plus performant et crédible. Cela vous permettra aussi d'améliorer votre productivité, de respecter les délais et de mieux gérer les contraintes et défis auxquels la plupart des gestionnaires de projet sont confrontés. Par exemple : la gestion d'attentes irréalistes et jeux politiques, la gestion difficile de fournisseurs, les changements au projet, l'anticipation et la gestion des retards, la gestion de conflits, la perte de ressources humaines, la résistance aux changements, etc. Cette formation axée sur la vraie vie, vous donnera, en plus des concepts essentiels pour réussir vos projets, des outils (gabarits) et techniques pour mettre en application rapidement.

Finalement, développer vos compétences en gestion de projet est important pour améliorer vos réflexes d'anticipation, avoir la bonne posture face à vos clients et collaborateurs, comprendre les enjeux politiques, définir la gouvernance de vos projets, être proactif, suivre efficacement les activités, etc. Ceci vous permettra d'augmenter votre crédibilité et votre leadership, de vous démarquer dans votre organisation et auprès de vos clients tout en assurant la réussite de vos projets. La maîtrise des concepts, des outils et des techniques de gestion de projet est un investissement précieux qui porte ses fruits à long terme.

Quelques éléments-clés de la formation

Une gestion efficace de vos projets au service de la réussite professionnelle

La bonne gestion de projets est essentielle pour plusieurs raisons. Tout d'abord, elle permet d'assurer l'efficacité et la réussite des projets. En définissant clairement les objectifs, en planifiant et organisant les tâches de manière méthodique, en identifiant les ressources nécessaires et en établissant des échéanciers réalistes, la gestion de projet permet d'optimiser les efforts de vos équipes et de minimiser les risques d'échec. Elle favorise également une meilleure coordination entre les parties-prenantes, ce qui facilite la collaboration, la communication et la prise de décision.

Objectifs de la formation

- ✓ Comprendre les principes fondamentaux et le vocabulaire de la gestion de projet
- ✓ Connaître les différentes méthodes de gestion de projet telles que l'approche en cascade, l'approche agile et l'approche hybride.
- ✓ Améliorer vos connaissances pour mieux planifier, gérer les attentes des parties prenantes, suivre et à contrôler le projet et les risques, etc.
- ✓ Appliquer les principes de gestion de projet à la vraie vie en effectuant des exercices pratiques et lors des partages d'expériences.
- ✓ Comprendre et mettre en place les conditions gagnantes et essentielles pour réussir vos projets et éviter d'être en échec dès le départ.
- ✓ Connaître et utiliser les gabarits de base ainsi qu'une liste d'outils utiles dans le quotidien d'un gestionnaire de projets.

En bref :

- ✓ Comprendre les éléments clés pour réussir vos projets.
- ✓ Développer vos connaissances essentielles pour planifier, organiser et exécuter efficacement vos projets.
- ✓ Développer votre coffre à outils de gestionnaire de projets.

Plan de la formation

Les concepts de base

- ✓ Les intervenants clés - le gestionnaire de projet, le promoteur et l'équipe de projet
- ✓ Le cycle de vie d'un projet
- ✓ Les conditions gagnantes pour réussir vos projets

Les grandes étapes du cycle de vie d'un projet démarrage

- ✓ Le démarrage : Les essentiels, le triangle des priorités, la charte de projet et le lancement.
- ✓ La planification d'un projet : Préparation d'un échéancier, du budget, du plan de projet, de la grille de risque, du plan de communication et de la grille des responsabilités.
- ✓ Le suivi et contrôle : Comment fait-on un bon suivi de l'envergure, de l'échéancier, des efforts, des dépenses ? Quand, à qui et comment doit-on communiquer ?
- ✓ La clôture du projet
- ✓ Présentation des problèmes classiques et des pistes de solution à faire lors de chaque étape du cycle de vie

Le volet humain en gestion de projet

Introduction aux différentes approches récentes disponibles en gestion de projet

- ✓ L'approche en cascade, agile et hybride

Les outils disponibles pour les gestionnaires de projet

- ✓ Les gabarits facilitant la gestion de projet
- ✓ Les compétences en leadership
- ✓ Les outils technologiques disponibles

Approche pédagogique

- ✓ Études de cas et mise en pratique
- ✓ Échanges d'expérience en équipe

Julie Huppé

MGP, PMP, ACP

Gestionnaire de projet et formatrice

Passionnée par la gestion de projet et le développement humain, Madame Huppé travaille comme gestionnaire de projet depuis 30 ans et forme des gestionnaires de projet en entreprise depuis plus de dix ans. Elle occupe également un poste de chargée de cours à HEC Montréal depuis 2019, où elle donne différents cours de 1er et 2e cycles en gestion de projet. En 2021, elle a obtenu le titre d'enseignante accréditée » du PMI-Montréal qui lui a confié la formation des postulants à la certification PMP®.



Sa motivation principale ?

Soutenir les gestionnaires de projets au niveau du développement des compétences, du savoir-faire et du développement des connaissances en partageant son expérience et sa passion pour la profession de gestionnaire de projets.

Détentrice d'une maîtrise en gestion de projet depuis 2001 et d'un titre de PMP® depuis 2003, elle cumule beaucoup d'expérience comme gestionnaire de projets, directrice de programme ou de mise en place de bureau de projet.

Ses domaines d'expériences passées ?

Mme Huppé a œuvré principalement dans les domaines financier, manufacturier et du commerce de détail.

Par ailleurs, ayant chapeauté des projets informatiques, de marketing et de transformation organisationnelle d'envergure, en mode agile, traditionnel ou hybride, Mme Huppé réussit à combiner les volets enseignement et pratique de sa discipline, et ce, en se basant sur le partage d'exemples concrets et réels.

Enfin, depuis plusieurs années, elle agit comme mentore auprès de gestionnaires de projet (nouveaux et nouvelles arrivant.e.s, de niveaux junior/intermédiaire) et des gestionnaires du bureau de projet afin de les aider et de les guider dans le développement de leurs compétences en contexte réel.